



**СКОЛКОВО**  
Московская школа управления

# Проект ЭКОНОМИКА ИННОВАЦИЙ В ОНКОЛОГИИ



**СКОЛКОВО**  
Московская школа управления

# ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА



## ЦЕЛЬ ПРОЕКТА



Объединение организаторов здравоохранения, представителей органов государственной власти, врачебного сообщества, разработчиков и производителей специализированной медицинской техники и лекарственных средств с целью качественной оценки необходимости и возможностей эффективного внедрения новых методов диагностики и лечения онкологических заболеваний.

## ЗАДАЧИ



- Расчет экономических потерь от онкологических заболеваний, а также возможного положительного инвестиционного эффекта от внедрения новых технологий;
- Актуализация проблемы на уровне регуляторов здравоохранения и медицинского сообщества;
- Оценка возможности и построение моделей эффективного включения новых методов диагностики и лечения в систему оказания помощи онкологическим больным в России;
- Анализ различных возможностей финансирования новых методов лечения и диагностики онкологических заболеваний, в т.ч. как за счет перераспределения и оптимизации бюджетных ресурсов, так и за счет альтернативных источников финансирования.

## ПРОВЕДЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ



В основе проекта должно быть независимое исследование, отображающее текущее положение внедрения новых технологий в лечение онкологических заболеваний в России и оценивающее возможность их эффективного включения в систему оказания помощи онкологическим больным как с экономической точки зрения, так и с медицинской.

## ФОРМИРОВАНИЕ ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА



Ключевая задача Экспертного совета – формирование единого экспертного видения текущего положения новых технологий в России, обсуждение перспектив интеграции инновационных методов в систему оказания медицинской помощи, обсуждение проекта.

## ПРОДВИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ



Продвижение результатов проекта будет осуществляться одновременно в нескольких направлениях:

- Закрытые экспертные совещания на площадке бизнес-школы СКОЛКОВО;
- Представление результатов проекта на ключевых российских бизнес- и отраслевых площадках;
- Публикации в профильных, общественно-политических и деловых изданиях.

## ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ



Для представления ключевых результатов проекта, а также их обсуждения с ключевыми лидерами мнений (как федеральными, так и региональными), планируется проведение конференции на площадке бизнес-школы СКОЛКОВО, а также серии региональных мероприятий.

## СОЦИАЛЬНЫЕ

- Улучшение качества и продолжительности жизни пациентов с онкологическими заболеваниями.

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

- Определение текущей потребности здравоохранения в новых технологиях диагностики и лечения онкологических заболеваний;
- Разработка критериев оценки экономической эффективности новых технологий;
- Определение инструментов эффективного внедрения новых технологий в систему здравоохранения России.

## ФИНАНСОВЫЕ

- Оценка экономической целесообразности внедрения новых технологий в онкологию;
  - Определение возможных источников увеличения финансирования новых методов диагностики и лечения онкологических заболеваний.
- 



## СОДЕРЖАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ\*:

- Оценка текущей эффективности использования новых технологий;
- Оценка социальной (демографической) выгоды внедрения в широкую клиническую практику новых технологий;
- Оценка эффективности и безопасности новых технологий и их вклада в диагностику и лечение онкологических заболеваний;
- Оценка экономической эффективности внедрения новых технологий;
- Расчет экономических показателей текущей ситуации и с учетом внедрения новых подходов и продуктов, оценка экономических выгод внедрения в широкую клиническую практику новых технологий;
- Исследование возможности эффективного включения новых технологий в систему здравоохранения на федеральном и региональных уровнях с учетом российского и международного опыта;
- Оценка рентабельности и социально-демографической целесообразности внедрения нового оборудования для ряда регионов РФ (с учетом специфики, статистики заболеваемости и финансовой обеспеченности каждого конкретного региона);
- Прогнозирование (в натуральном и стоимостном выражении) потребности в новых препаратах и технологиях по каждому из согласованных диагнозов;
- Анализ возможных моделей финансового обеспечения программ внедрения новых технологий для диагностики и лечения онкологических заболеваний;
- Разработка новой модели лекарственного и медико-технического обеспечения для повышения доступности новых технологий для пациентов;



**СКОЛКОВО**  
Московская школа управления

# Контекст

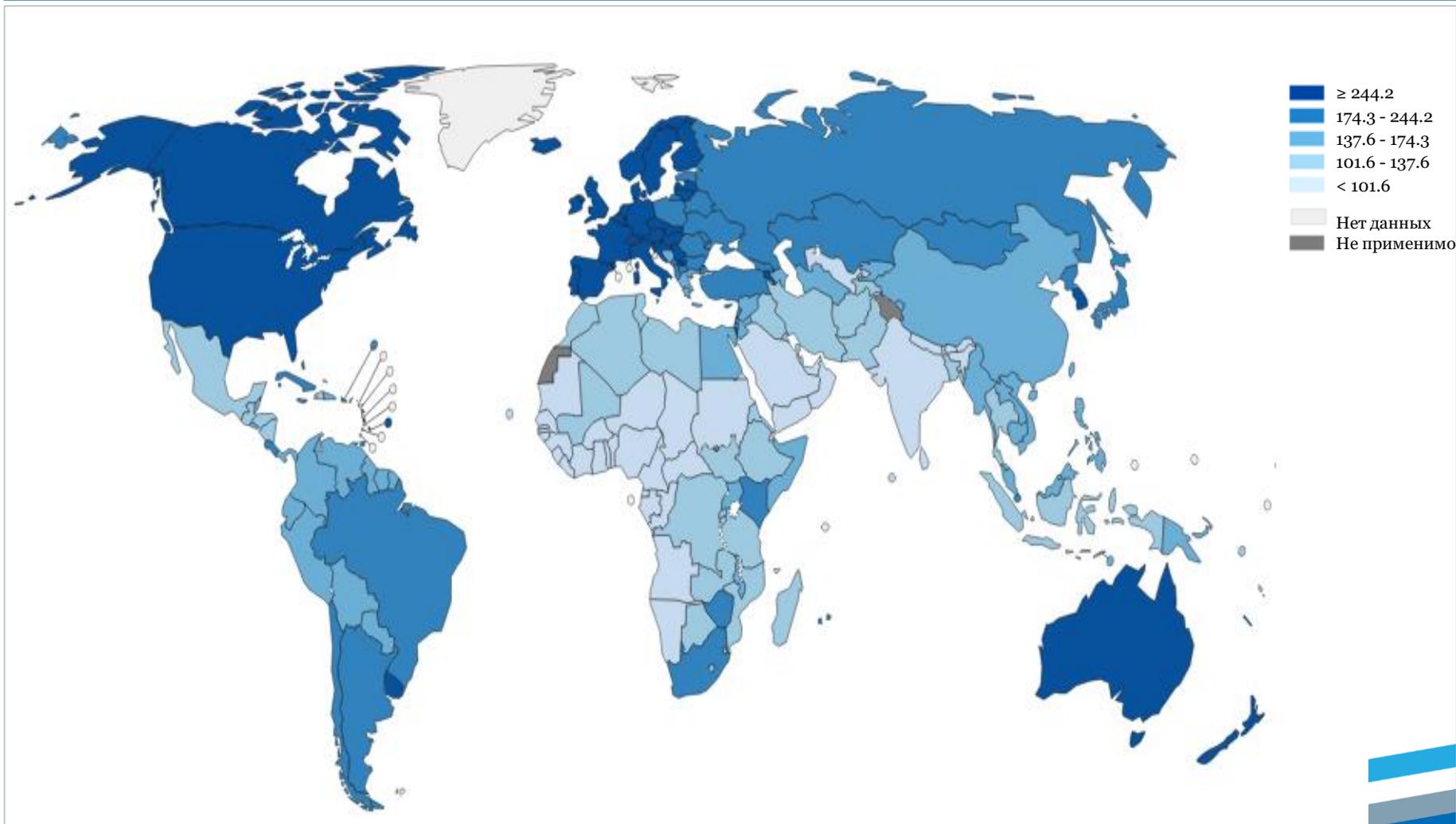


## Внедрение эффективных технологий в онкологии - одна из важнейших задач современной медицины и эффективный инструмент управления затратами в здравоохранении

- **По смертности от онкологических заболеваний РФ занимает 15 место среди 172 стран мира.** Онкологические заболевания в РФ занимают 2-е место в структуре смертности и первичной инвалидности взрослого населения, что является причиной **высокого социально-экономического бремени** онкологических заболеваний в РФ.
- **Доступность и доля инновационных технологий в структуре общих расходов в России ниже, чем в развитых странах. Менее половины таргетных препаратов, цитокинов и гормонов, используемых в мире, доступны на российском рынке.**
- **Доступность новых технологий для лечения ЗНО, в том числе инновационных, сильно варьирует в зависимости от региона России.** Например, в Москве затраты на покупку лекарственных средств на душу населения превышают затраты в других регионах в **8.3 раза**.
- **Новые технологии в здравоохранении** требуют использования современного оборудования для скрининга, определения стадии заболевания и лечения онкологических заболеваний. Основные закупки медицинского оборудования в России были сделаны в рамках Национального проекта «Здоровье» и Программы модернизации региональной системы здравоохранения, но к 2017 г. период амортизации мед. оборудования уже истек. **Источник финансирования для обновления парка мед.оборудования в онкологической практике не определен.**
- **Источники финансирования инновационных препаратов в онкологии, а также критерии выделения бюджетных средств для внедрения новых технологий пока не определены, но обсуждаются различные варианты.**
- **Комплексный подход**, основанный на мониторинге и прогнозе общественного здоровья, а также прогнозе и клинико-экономической оценке инновационных мед.технологий, позволит ускорить внедрение новых экономически-обоснованных методов и снизит экономическое бремя государства в средней и долгосрочной перспективе.

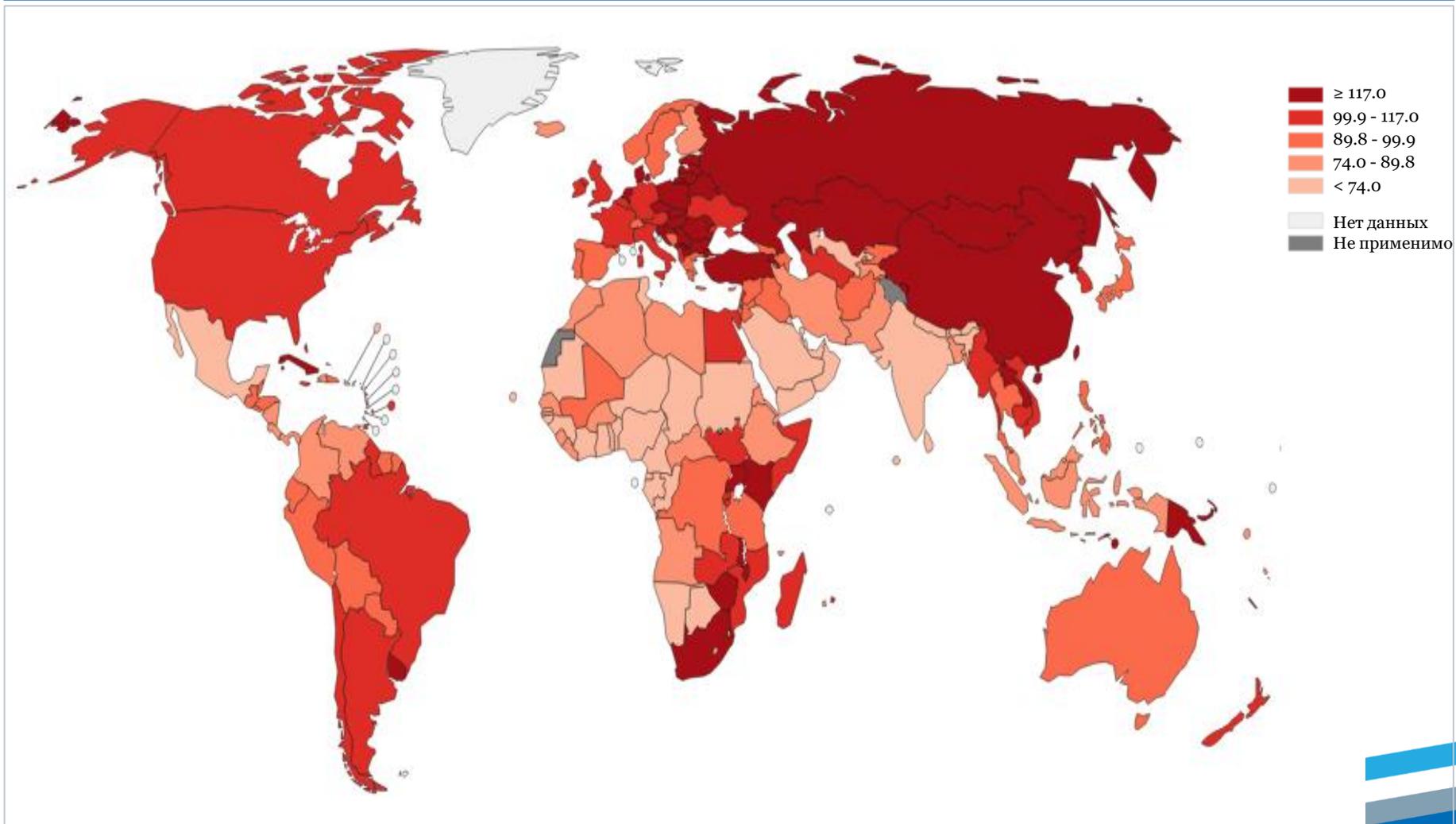
# Заболеваемость злокачественными новообразованиями в России ниже, чем в США и Европе, но....

## Стандартизированная по возрасту заболеваемость раком (ВОЗ, 2012)



# ... смертность от онкологических заболеваний в России одна из самых высоких в мире

## Стандартизированная по возрасту смертность от ЗНО (ВОЗ, 2012)



# Основные проблемы, которые отмечаются в интервью ведущими экспертами РФ

**Недостаточный  
уровень  
финансирова-  
ния для  
лечения онко-  
больных**



**Недостаточно  
эффективная  
ранняя  
диагностика**



**Низкая  
доступность  
современных  
технологий для  
лечения онко-  
заболеваний**



**Недостаточный  
уровень  
квалификации  
медицинского  
персонала**



**Региональные  
проблемы  
недостаточного  
финансирова-  
ния**



**Недостоверная  
статистика**



**Несовершенная  
система ОМС**



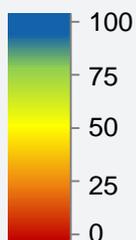
**Устаревшие  
стандарты  
лечения**



# Доступность современных технологий в онкологии в РФ остается невысокой (по значению HAQ для разных поддающихся лечению заболеваний)

Значения HAQ - национального индекса доступа к системе здравоохранения и качества медицинской помощи - для различных заболеваний, поддающихся лечению, Россия, 2015

Заболевание	РФ
Туберкулез	58
Диарейные заболевания	88
Инфекции нижних дыхательных путей	56
Инфекции верхних дыхательных путей	94
Дифтерия	99
Коклюш	99
Столбняк	100
Корь	100
Расстройства материнского здоровья	87
Неонатальные расстройства	65
Рак кожи, не-меланома	57
Рак шейки матки	59
Рак матки	62
Рак яичек	57
Ходжкинская лимфома	45
Лейкемия	57
Ревматоидные заболевания сердца	63
Ишемические заболевания сердца	36
Сердечно-сосудистые заболевания	41
Артериальная гипертензия	63
Хронические респираторные заболевания	97
Язвенные заболевания желудка	53
Аппендициты	82
Абдоминальные и другие грыжи	68
Заболевания гепатобилиарной системы	63
Эпилепсия	92
Диабет	78
Хронические заболевания почек	77
Врожденные пороки сердца	62
Побочные эффекты использования ЛП	59

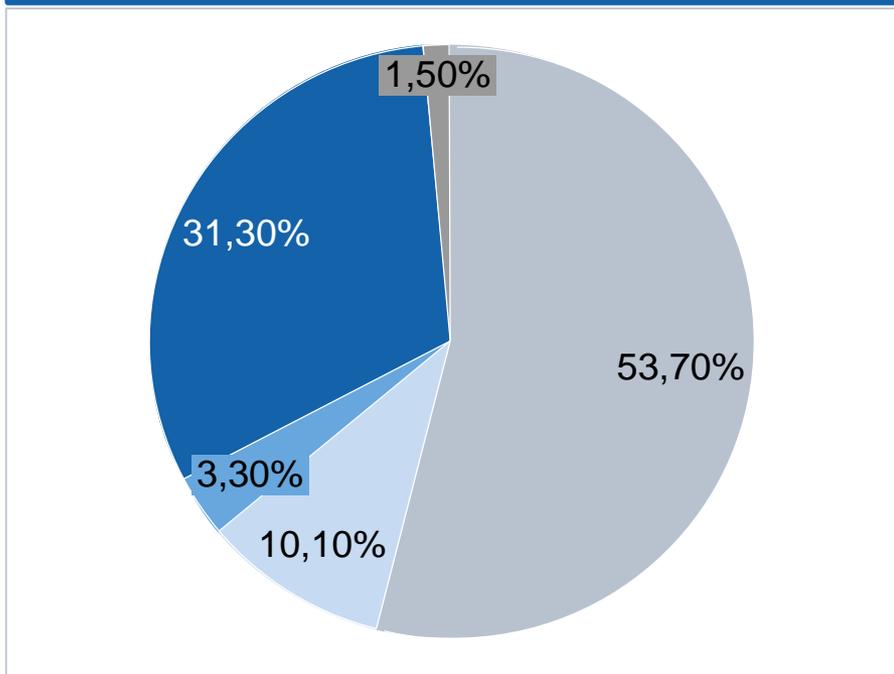


## HAQ – Healthcare Access and Quality

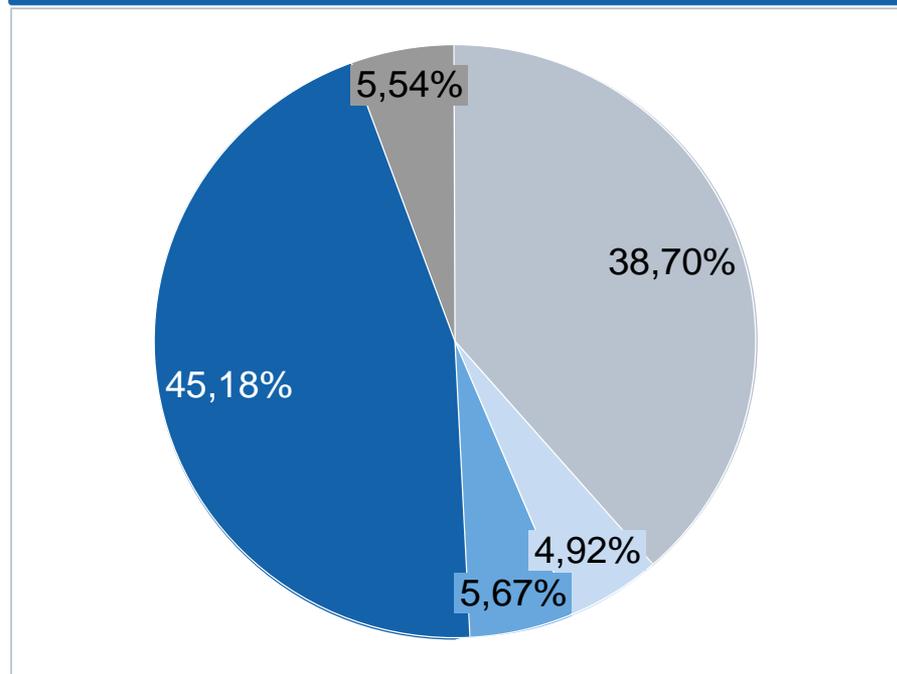
Цветовая шкала значения HAQ: чем выше значение HAQ, тем легче доступ к системе здравоохранения в целом и выше качество лечения заболеваний в стране. HAQ учитывает расходы системы здравоохранения на душу населения, индекс 11 универсальных медицинских вмешательств, а также обеспеченность медицинскими кадрами на 1000 населения.

# В России преобладают хирургические методы лечения ЗНО, в то время как в развитых странах - комбинированная терапия

Удельный вес различных методов, применявшихся при радикальном лечении ЗНО, впервые зарегистрированных в 2015 г. в РФ



Удельный вес различных методов, применявшихся при радикальном лечении ЗНО, впервые зарегистрированных в 2014 г. в США



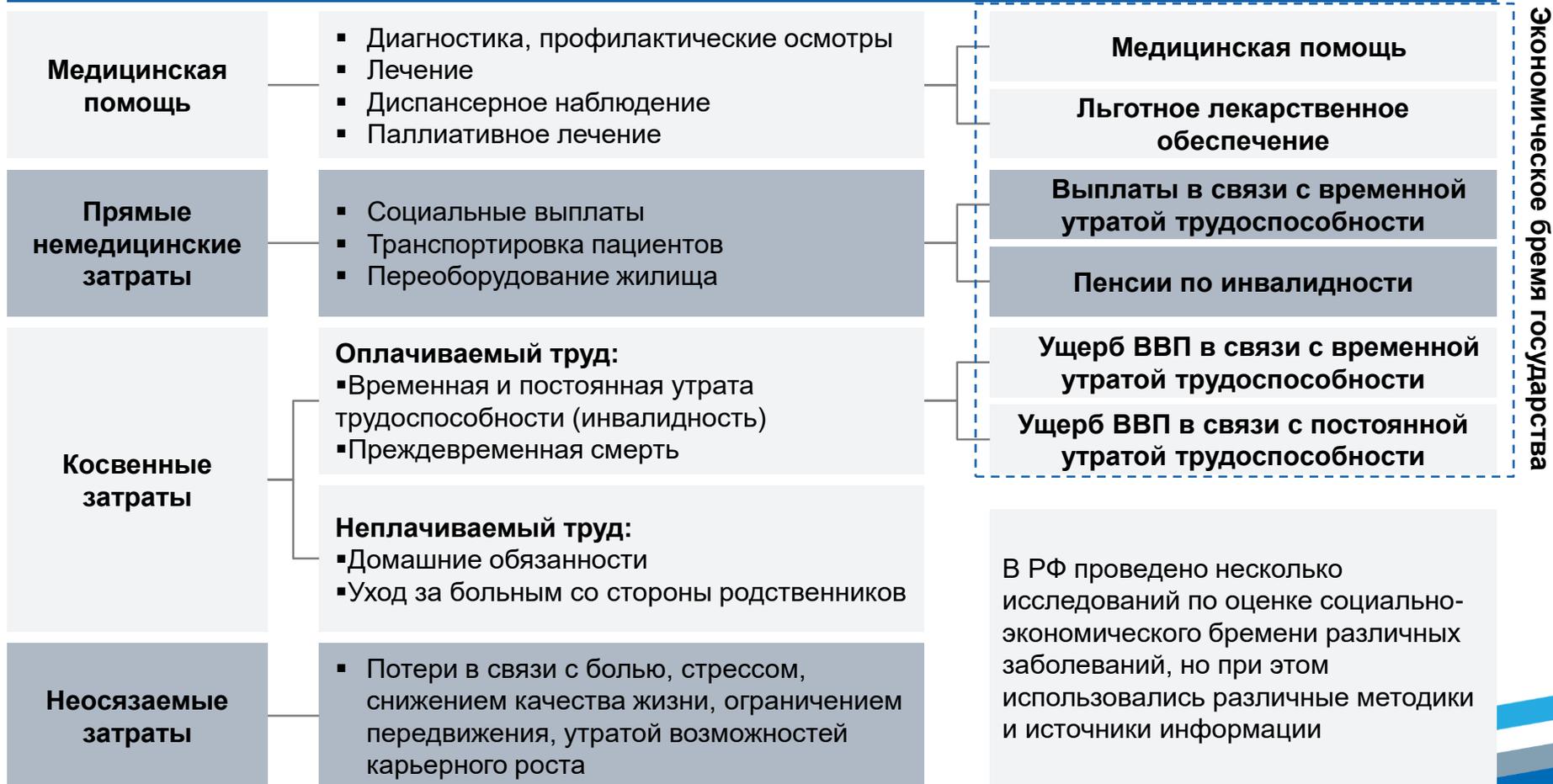
- Только хирургическое лечение
- Только лучевое лечение
- Только лекарственное лечение

- Комбинированное или комплексное лечение
- Химиолучевое лечение

# Затраты, которые несет государство, включают не только прямые и непрямые медицинские затраты, но и косвенные затраты, негативно влияющие на экономику страны

## Экономическое бремя онкологических заболеваний

### Экономическое бремя онкологических заболеваний

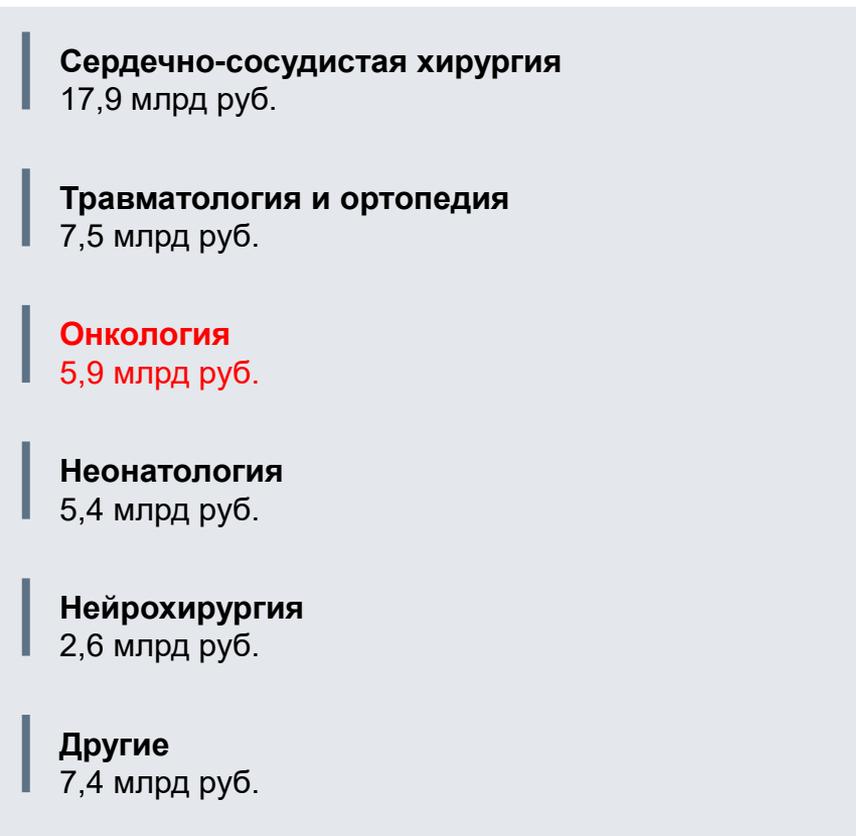


# На высокотехнологичную медицинскую помощь по онкологии в рамках ОМС расходуется около 6 млрд руб. в год

## Оказанные объемы ВМП по профилям, 2015 г.



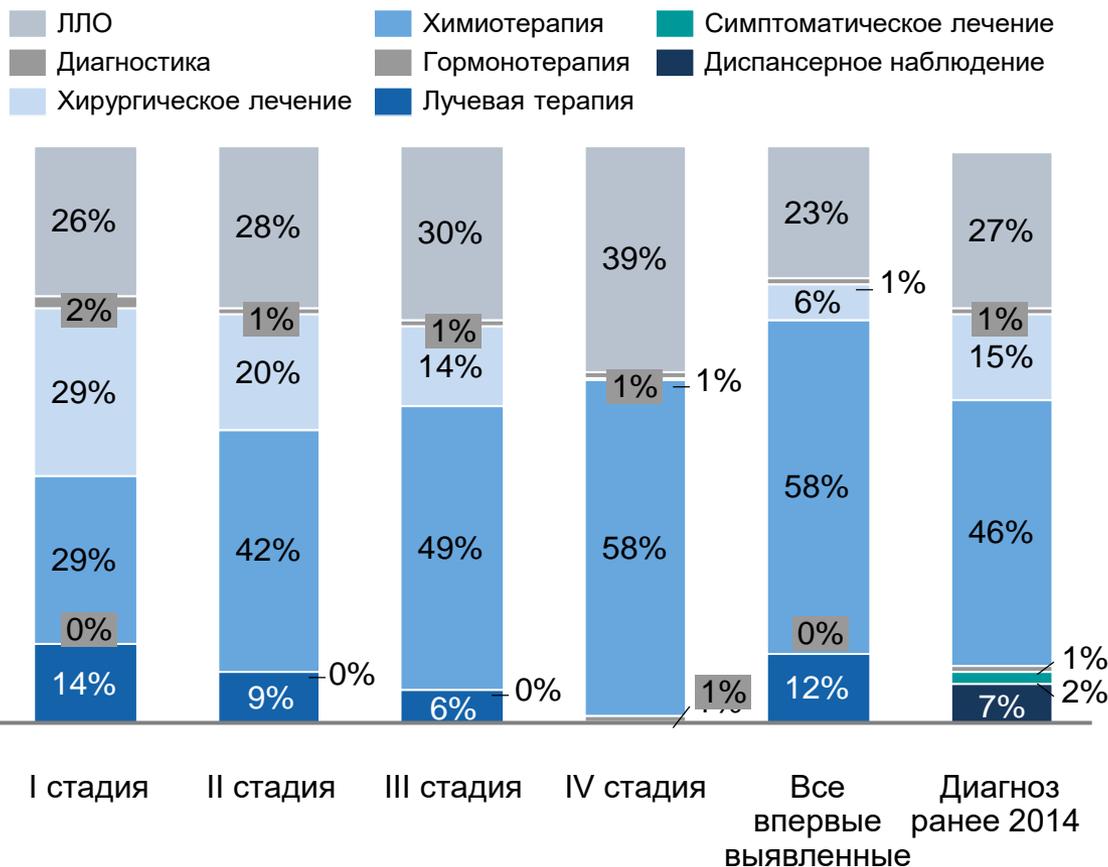
## Финансовое обеспечение оказанной ВМП по профилям, 2015 г.



# В структуре медицинских затрат обычно преобладают затраты на ЛП, а в льготном лекарственном обеспечении - расходы на таргетную терапию

ПРИМЕР РМЖ

## Структура прямых медицинских затрат при лечении пациенток РМЖ



## Структура затрат на льготное ЛО у пациенток РМЖ



# В Послании Президента РФ Федеральному собранию поручено реализовать общенациональную программу по онкологии, которая должна быть представлена в документальном виде 15 авг 2018 г



Послание президента РФ В.В.Путина Федеральному собранию 01 марта 2018 года

«В 2019-2024 годах развитие системы здравоохранения из всех источников потребует ежегодно направлять в среднем **более 4% ВВП.**

**Но стремиться нужно, безусловно, к 5%.** В абсолютном выражении это будет означать, что общие объемы расходов на здравоохранение должны увеличиваться вдвое. При этом надо найти дополнительные возможности для финансирования, которые не сдерживали бы экономический рост»

«Предлагаю реализовать **специальную общенациональную программу по борьбе с онкологическими заболеваниями,** активно привлечь к решению этой задачи науку, отечественную фарминдустрию, провести модернизацию онкоцентров, выстроить современную **комплексную систему, от ранней диагностики до своевременного эффективного лечения,** которая позволит защитить человека»



Выступление Вице-преьера по социальным вопросам Т.А.Голоиковой на заседании ОНФ 31 мая 2018 г.

- Одобрено 24 национальных приоритетных проекта
- **29 июня, 2018 года** всем министерствам и ведомствам направить предложения по источникам финансирования и ответственным за реализацию приоритетных программ и проектов
- **15 августа, 2018 г национальные программы и проекты** должны быть сформированы в форме проектов - документов



- **Будут созданы 12 тематических площадок** по числу поставленных задач
- **ОНФ будет тестировать и контролировать** выполнение приоритетных проектов
- «Сегодня много профессиональных предложений приходит с мест, когда люди сталкиваются с той или иной проблемой»

## До 2020 г. перед РФ стоит цель по снижению показателей смертности от новообразований

Правительству Российской Федерации... обеспечить к **2018** году... **снижение смертности от новообразований** (в том числе от злокачественных) **до 192,8 случая на 100 тыс. населения.**

*Указ Президента РФ №598 от 7.05.2012 г.*

Цель 1. Обеспечение достижения показателей, предусмотренных указами Президента РФ...

Индикатор направления 1.1.2. **Смертность от новообразований** (в том числе от злокачественных) (на 100 тыс. населения):

- **196,1 в 2016 г.**
- **192,8 в 2018 г.**
- **190,0 в 2020 г.**

*План деятельности Министерства здравоохранения РФ на период с 2016 по 2021 гг.\**



**СКОЛКОВО**  
Московская школа управления

# КОРОТКО О СКОЛКОВО

## О БИЗНЕС-ШКОЛЕ

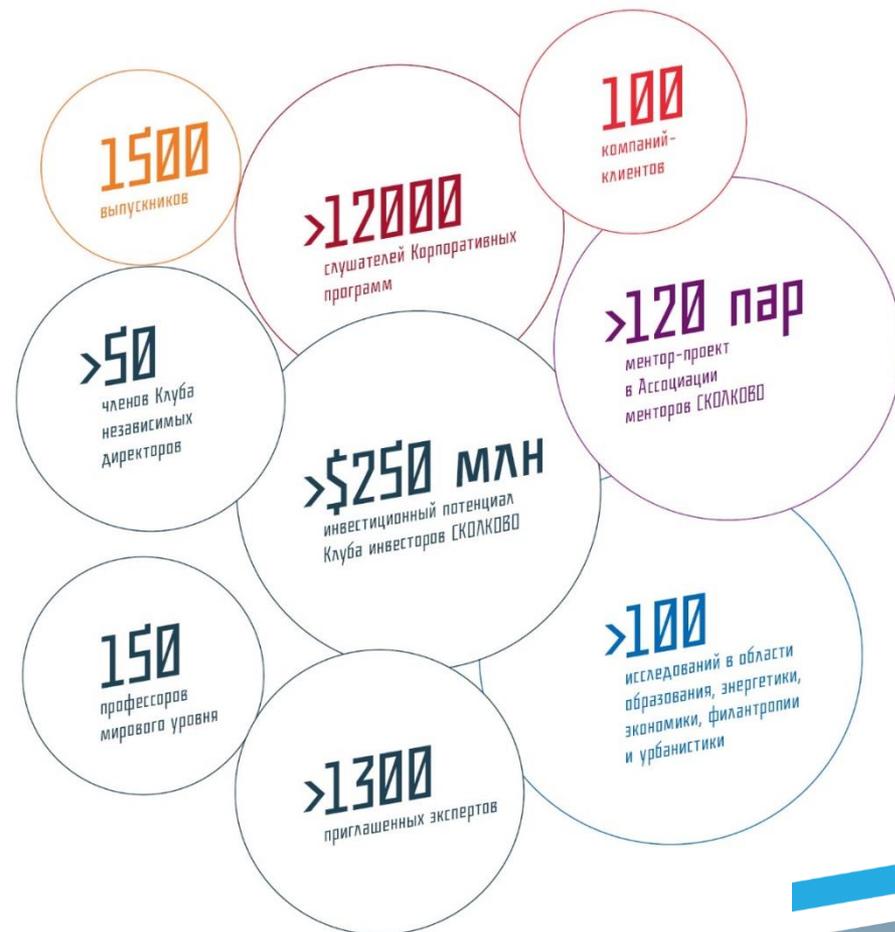
Московская школа управления СКОЛКОВО – одна из ведущих **частных** бизнес-школ России и СНГ, основанная в 2006 году по инициативе делового сообщества.

В состав партнеров-учредителей школы входят 9 российских и международных компаний и 11 частных лиц, лидеров российского бизнеса. Председателем Международного попечительского совета СКОЛКОВО является Д.А. Медведев.

Линейка образовательных программ Московской школы управления СКОЛКОВО включает программы для бизнеса на всех стадиях его развития – от стартапа до крупной корпорации, выходящей на международные рынки.

Московская школа управления СКОЛКОВО также является центром экспертизы и притяжения для тех, кто делает ставку на Россию и работу на рынках с быстро меняющейся экономикой.

## ДОСТИЖЕНИЯ В ЦИФРАХ



## МИССИЯ ЦЕНТРА

**Визионерство** – формирование образа и целевой модели российской системы здравоохранения

**Voice of industry** – выявление коллективных проблем отрасли, консолидация экспертного сообщества для поиска их решения

**Opinion leaders** – формирование группы лидеров мнений и экспертов индустрии внутри и вокруг Центра

**Независимая экспертиза** – формирование знаний и экспертизы, направленных на решение текущих и ожидаемых проблем индустрии

## НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Исследования и консалтинг** – Ориентация исследовательской повестки Центра не только на текущие проблемы индустрии, но и на ожидаемые изменения, в том числе с учетом новых технологий и лучших международных практик

**Образование** – Обучение эффективному управлению медицинскими учреждениями и другими институциями в области здравоохранения

**Площадка для диалога** – Способствование развитию открытого диалога различных участников индустрии для формирования единого видения проблем отрасли и внедрения лучших практик

# Исследовательская повестка Центра

Исследовательская повестка Центра строится вокруг одной ключевой темы, включающей в себя различные подтемы и направления.

